



**Aabenraa Kommunes handleplan til nedbringelse af børne- og ungdomskriminalitet**



## **1. Sund opvækst**

Aabenraa Kommune vedtog i 2012 den sammenhængende børne-, familie- og ungepolitik – Sund Opvækst. Sund Opvækst arbejder for at skabe de bedst mulige rammer for, at alle børn og unge kan trives, lære og udvikle sig. I Aabenraa Kommune mener vi, at dette bedst sker igennem fællesskabet. En af de stærkeste enkeltfaktorer til social eksklusion fra fællesskabet er kriminalitet. Når børn og unge begår kriminalitet, f.eks. i form af vold eller tyverier, går det ikke kun ud over ofrene. Kriminelle handlinger skader også de unge kriminelles fremtidsmuligheder og fører til en eksklusion fra fællesskabet. Unge, der har begået kriminalitet, har signifikant dårligere muligheder end jævnaldrende for at få en uddannelse eller arbejde.

Aabenraa Kommune har udarbejdet denne handleplan, for at styrke indsatsen mod ungdomskriminalitet. Handleplanen er blevet til på baggrund af et samarbejde med den nationale Videns- og Specialrådgivningsorganisation (VISO). VISO har på baggrund af en analyse af Aabenraa Kommunes kriminalitetsforebyggende praksis, kommet med en række anbefalinger til de fremtidige indsatser. Disse anbefalinger indgår som udviklingsområder i handleplanen.

Handleplanen er udarbejdet som et tillæg til Sund Opvækst.

### **Mål**

Det overordnede formål med handleplanen er at nedbringe ungdomskriminaliteten i Aabenraa Kommune. Dette sker bedst igennem en tidlig forebyggende og helhedsorienteret indsats. Vi mener, at en vellykket tidlig og forebyggende indsats er en vigtig og nødvendig investering i børn og unges fremtid.

### **Målgruppe**

Målgruppen for Aabenraa Kommunes ungdomskriminalitetsforebyggende arbejde er alle børn og unge i kommunen under 18 år. Der arbejdes kriminalitetsforebyggende overalt hvor børn og unge færdes i kommunen.

### **Forebyggelse**

Forebyggelse er det helt centrale begreb i Aabenraa Kommunes indsats mod ungdomskriminalitet. Vi mener, at alt forebyggende arbejde er kriminalitetsforebyggende. De forebyggende indsatser udføres på flere niveauer i Aabenraa Kommune.

**Niveau 1:** Forebyggelse inden problemer bliver synlige

**Niveau 2:** Tidlig forebyggelse mod at problemerne bliver alvorlige

**Niveau 3:** Kraftig forebyggelsesindsats med fokus på langvarige, komplekse problemer

**Niveau 4:** Genoprettende forebyggelse med fokus på at mindske virkningerne af stærk intervention

*Kilde: Sund Opvækst*

## **2. Forebyggende indsatser i Aabenraa Kommune**

Dette afsnit indeholder en oversigt over hvilke forebyggende indsatser, der arbejdes med i Aabenraa Kommune og på hvilket niveau indsatsen primært opererer. Til sidst er der en oversigt over indsatser, hvis formål er at styrke fagligheden i det forebyggende arbejde bl.a. igennem en øget sammenhæng i opgaveløsningen på tværs af sektorer.

### **2.1 Forebyggelse inden problemerne bliver synlige**

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Inklusion - udvikling af børnefællesskaber	Aabenraa Kommune har indgået en samarbejdsaftale med Inklusionsudvikling under Ministeriet for Børn og Undervisning om omstilling til øget inklusion. Projektet er samlende for hele Børn og Skoles arbejde med inklusion og børnefællesskaber.	cpaa
Trivselspolitik på skolerne	Alle skoler har udarbejdet en trivselspolitik.	chd
Vejledende læseplan for det kriminalitetsforebyggende arbejde og undervisning i skolerne	Den kriminalitets- og misbrugsforebyggende undervisning på folkeskolerne, indgår i de timeløse fag. Det vil sige, at der ikke er sat et bestemt antal timer af til undervisningen. Læseplanen indeholder oplæg til undervisningen på alle trin.	jhans
Trafiksikkerhedspolitik	Alle skoler har en trafiksikkerhedspolitik bl.a. om temadage, gåprøve i 0. kl. og cyklistprøve i 6. kl.	hmk
Tidlig opsporing i daginstitutionerne	Der arbejdes med trivselsskemaer og overgangsskemaer for alle børn i kommunens daginstitutioner. Skemaerne bruges til at opspore en begyndende mistrivsel og til at skabe bedre overgange i institutionsskift og ved skolestart.	acha
Politi på besøg i 7. eller 8. klasse (Samtale i stedet for vold)	Politiet besøger 7. eller 8. årgange på skolerne i Kommunen med emnet "Samtale i stedet for vold". Politiets besøg i klasserne skal medvirke til, at unge tænker over konsekvenserne før de handler.	pks
Oplæg, foredrag eller klassebesøg fra 6. årgang	Der tilbydes en række faste oplæg og foredrag ved SSP-konsulenten om kriminalitetsforebyggende emner.	jhans
Aftaleark (forældre aftaler)	Aftaleark er et redskab til at fastholde forældre til børn og unge i skolerne omkring fælles aftaler børnene og forældre imellem.	jhans

### **2.2 Tidlig forebyggelse mod at mindre problemer bliver alvorlige**

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Bekymringssamtaler (skole, politi, streetworker, SSP)	Der er to typer af bekymringssamtaler:  Skolebekymringssamtalen <ul style="list-style-type: none"><li>• gennemføres i skoleregi af skoleledelsen samt klasselærer og/eller den person, som har bekymringen.</li><li>• tager udgangspunkt i barnets skolegang og/eller eftermiddagstilbud og de forhold, som gør sig gældende i skoleregi.</li><li>• anvendes primært i indskolings- og mellemtrinsfaserne.</li></ul> SSP/politi bekymringssamtalen <ul style="list-style-type: none"><li>• gennemføres i SSP/politi-regi med en repræsentant fra politiet som leder af samtalen og minimum en SSP-medarbejder eller sagsbehandler fra Aabenraa kommune.</li><li>• tager udgangspunkt i den unges færden både i skole og fritid.</li><li>• anvendes primært i mellemtrinnet og i udskolingen.</li></ul>	jhans
Åben anonym rådgivning (SSP og FUC)	Åben anonym rådgivning tilbydes via telefon, mail og Facebook af streetworkerne og Familie- og Ungecentrets rådgivning.	Jhans fuc
Fritidspas	Et Fritidspas dækker kontingentet til en kultur- eller fritidsforening i Aabenraa Kommune på op til 1000 kr. om året. Fritidspas gives til børn fra 2. til 7. klasse og unge med tilknytning til SSP. Baggrunden for tildelingen af et fritidspas er økonomiske, sociale eller sundhedsmæssige udfordringer.	jhans

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Opsøgende arbejde/ gadeplansarbejde – Streetworkere	Streetworkerne arbejder opsøgende de steder hvor de unge færdes. Opgaven er at spotte børn og unge, der udviser uhensigtsmæssig adfærd eller ses i grupper med andre der gør det	ulei
Skole/hjemvejledere (forsøg)	Skole/hjemvejlederne har til opgave at hjælpe og rådgive børn og familier, samt hjælpe skolens medarbejdere med at håndtere børn i sociale, psykiske og trivselsmæssige udfordringer. Skole/hjemvejlederne fungerer som en forpost og skal i samarbejde med skolerne sikre relevant støtte til elever i sociale eller adfærdsmæssige udfordringer. Der samarbejdes tæt med familierne, som tilbydes støtte så tidligt som muligt.	cpaa
Fremskudt Indsat (forsøg i Tinglev)	Forsøget retter sig mod børn, hvor det vurderes, at en intensiv fremskudt indsats i op til 3-4 måneder kan afhjælpe problemerne eller være med til at belyse dem, så de hurtigere og mere effektivt kan blive løst af det etablerede hjælpesystem i Børn & Familie.  Idéen er, at en eller flere fagpersoner omkring et barn kan henvende sig til det tværfaglige distriktsteam med en problemstilling, hvor de vurderer, at en fremskudt indsats er relevant. Det tværfaglige distriktsteam træffer afgørelse om eventuel iværksættelse af en fremskudt indsats.	hjs
Udskolingsprojekt	Udskolingsprojektets arbejder for, at alle unge, der forlader folkeskolen har de nødvendige kompetencer i forhold til at kunne påbegynde og gennemføre en ungdomsuddannelse. Endvidere er der fokus på, at dialogen mellem grundskolen og ungdomsuddannelserne er optimal, så overgangen fra folkeskolen til en ungdomsuddannelse bliver vellykket. Udskolingsprojektet fokuserer især på elever med faglige og/eller sociale problemstillinger, så de efter afslutningen af folkeskolen kan gennemføre en ungdomsuddannelse.	cpaa
Opfølgning på fravær og fraværspolitik på skolerne	Der er udarbejdet en fælles fraværspolitik som alle skoler som minimum skal følge. De enkelte skoler har mulighed for at tilføje egne skærpedelser af politikken.	cpaa
0-3 års team	Et team af fagfolk på småbørnsområdet (sundhedsplejerske, psykolog, specialpædagog, socialrådgiver fra Børn og Familie) besøger vuggestuer og dagpleje en gang i kvartalet og yder åben rådgivning.	acha
Tværfaglige teammøder	Mødeforum hvor relevante fagfolk mødes med forældre og diskuterer hvordan et barn i mistrivsel bedst kan hjælpes. Der er altid deltagelse fra psykolog, socialrådgiver og sundhedsplejerske og meget ofte også fra barnet skole eller dagtilbud.	hjs
Værested	Værestedsfunktionen på Høje Kolstrup er et åbent og opsøgende tilbud for børn og unge i Høje Kolstrup området. Funktionen er tilknyttet streetworkerne og bidrager til den opsøgende og opfølgende ungekontakt på alle hverdage.	smh
Seniorklub	Et klubtilbud til unge mellem 18 og 25 år fra hele Aabenraa Kommune beliggende på havnen i Aabenraa. Tilbuddet benyttes primært af to-sprogede som gennem stedets faste rammer sikres et værested og tæt dialog til personalet. Der er et tæt samarbejde til streetworkerne.	smh
Familiebaserne	Familiebaserne er Familie og Ungecenterets fremskudte indsats i to lokalområder af kommunen. Indsatsen består bl.a. af et mødested med diverse aktiviteter, opsøgende arbejde i lokalområdet, et forstærket samarbejde med skole og institutioner samt involvering af frivillige kræfter.	fuc

## 2.3 Kraftig forebyggelsesindsats med fokus på langvarige, komplekse problemer

De fleste af indsatserne i tabellen herunder kræver forudgående visitation.

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Praktisk pædagogisk eller anden støtte i hjemmet	Familie- og Ungecentret yder støtte i hjemmet til familier, som har brug for praktisk og/eller pædagogisk støtte i hverdagen. Støtten ydes af Familie- og Ungecentrets familiekonsulenter. Støtten har til formål at finde de udviklingsmuligheder, som allerede er til stede i familien og i netværket omkring familien, og bygge videre på dem.	fuc
Familiebehandling	Der tilbydes familiebehandling på Familie- og Ungecentret. Behandlingen har til formål at finde de udviklingsmuligheder, der allerede er til stede i familien og i netværket omkring familien og bygge videre på dem.	fuc
Børnebehandling	Børn og unge fra 0 - 18 år og deres familier kan få psykologbistand i Familie- og Ungecentret hvis barnet/den unge har særlig komplekse, psykiske, sociale og/eller adfærdsmæssige problemer, eller hvis et barn eller ung har været udsat for overgreb. Bistanden ydes i form af rådgivning og vejledning til barnet/den unge og familien samt undersøgelse og behandling af barnet/den unge med inddragelse af den øvrige familie efter behov.	fuc
Børne- og ungegrupper	Børn og unge i alderen 8 - 18 år med psykisk syge forældre, har mulighed for at deltage i gruppeforløb	fuc
Forældrekursus	Udsatte forældre tilbydes forældrekurser ved Familie- og Ungecentret. Forældrene får mulighed for at tilegne sig generel viden om børns behov og udvikling, for derved skabe mulighed for at omsætter til brug i egen familie.	fuc
Ungebasen	Socialpædagogisk dagtilbud til unge. I ungebasen arbejdes der bl.a. med netværksdannelse, at støtte de unge i at fastholde uddannelse og beskæftigelse og at få en hverdag til at hænge sammen. Der arbejdes både individuelt og i grupper.	fuc
Kontaktperson/mentorordning	Der anvendes løbende kontaktperson/mentor, hvis rådgivere vurderer det nødvendigt.	gvg
Ungesamråd	Ungesamrådet er et mødeforum hvor politiet og Børn og Familie diskuterer konkrete sager om børn og unge, der har begået gentagne og/eller alvorlige kriminelle handlinger.	hbre
Virksomhedspraktik	Virksomhedspraktik er et arbejdsmarkedsrettet og uddannelsesforberedende tilbud til udsatte unge.	gvg
Misbrugsbehandlingsprojekt	Der er etableret et samarbejde mellem Børn og Familie og Misbrugscenter Aabenraa omkring misbrugsbehandling af unge i alderen 16-18 år.	fuc

## 2.4 Genoprettende forebyggelse

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Tværfaglig visitation	Visitation er en samlet proces fra medarbejderens overvejelse til formel beslutning i et udvalg med bevillingskompetence. Når en sag behandles i et visitationsudvalg i en af afdelingerne, skal der være foretaget en tværfaglig orientering og udredning forud for visitationsmødet, bl.a. så der kan være den rigtige tværfaglige repræsentation på visitationsmødet.	hjs
Beredskabsplan for akutindsat	Der kan oprettes en Task Force styregruppe som kan træde sammen med kort varsel. Indsatsen rettes mod situationer, hvor et boligområde, dele af kommunen eller optrapning af bandelignende situationer, kræver en hurtig reaktion fra myndighedernes side. En indsats som ikke kan afvente formelle møder.	jhans
Hus til unge – Bjerggade 8	Hus til Unge er et forebyggende og ambulante tilbud, der henvender sig til unge med massive sociale problemstillinger eller misbrugsproblemer.	jmoel
Anbringelse	Anbringelse bruges i komplekse forløb, hvor kriminalitet er en del af en større problematik. Aabenraa Kommune iværksætter ikke anbringelse udelukkende på baggrund af kriminalitet – med mindre der er tale om domsanbringelser.	gvg

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Metodeprogram for stofmisbrugsbehandling	Aabenraa kommune deltager i Socialstyrelsens projekt "Metodeprogram for stofmisbrugsbehandling". Projektperioden er på 4 år med start september 2014. I metodeprogrammet skal konkrete og udvalgte metoder til stofmisbrugsbehandling med dokumenteret effekt afprøves i den primære stofmisbrugsbehandling over for unge mellem 16 – 25 år med et behandlingskrævende misbrug. Et væsentligt element i metodeafprøvningen er at fastholde målgruppen i behandling og således sikre så gode behandlingsresultater som muligt.	bke

## 2.5 Koordinerende indsats

Indsats	Beskrivelse	Kontakt
Tværfagligt distriktssamarbejde	De tværfaglige distriktsgrupper drøfter generelle og aktuelle forhold i eget distrikt, herunder udviklingen i de forskellige lokalområder. Endvidere drøftes organiseringen og udviklingen ift. samarbejdet mellem institutionerne, udviklingsarbejde, temadage og projekter.	hjs
SSP-temadage for fagfolk	Foredrag, debatarrangementer og lignende hvor et aktuelt emne præsenteres. Afholdes ved behov.	jhans
Fællesskabets børn	En handleguide, der beskriver hvordan fagfolk skal agere hvis de møder et barn eller en ung i mistrivsel. Guiden indeholder også en beskrivelse af hvad de forskellige faggrupper kan bidrage med.	acha
Streetworkerrapporter	Streetworkerne udfærdiger månedsrapporter, der bruges til at dele viden med andre fagpersoner.	ulei
Lokalråd og lokalråd+	Lokalråd og Lokalråd + er samarbejdsfora mellem politi og kommune. Lokalrådet er på ledelsesniveau. Lokalråd+ er på medarbejderniveau.	jla
Ungeindsatsen	Ungeindsats omfatter socialrådgivere fra Børn og Familie, UU-vejledere og beskæftigelsesbehandlere fra Jobcentret. Ungeindsatsen er fysisk placeret sammen. Ungeindsatsen sikrer sammenhæng, kontinuitet og helhedsperspektiv på arbejdet med og for de unge på tværs af lovgivning og administrative strukturer. Fokus er på uddannelse, arbejdsmarked, social inklusion og sundhed. Ungeindsatsen koordinerer rådgivning og sagsbehandling i forhold til de unge samt udvikling af tilbuddene til de unge indenfor forskellige kommunale forvaltninger og med eksterne parter.	hbre
Beskyttelse mod trusler	Handleguide for socialrådgivere, når livstruede unge og familier fra etniske minoriteter søger akut hjælp til personlig sikkerhed.	rfa
LP-model og ICS	Systemiske modeller til sikring af helhedsorienteret indsats og fælles sprog. LP bruges på skole- og dagtilbudsområderne. ICS bruges i Børn og Families myndighedsafdelinger.	hjs
SSP	SSP-samarbejdet i Aabenraa Kommune er formaliseret gennem SSP-styregruppen og en række SSP-grupper omkring de enkelte skoledistrikter. SSP-konsulent/Ungdomsskolen koordinere den løbende indsats jf. fastlagte mål.	jhans

### **3. Prioriterede udviklingsområder**

Aabenraa Kommune har i samarbejde med VISO identificeret en række udviklingsområder, hvor Aabenraa Kommune kan styrke den kriminalitetsforebyggende indsats. Udviklingsområderne er:

- Tidlig forebyggende indsats
- Inddragelse af unge og forældre
- Kvalitet i sagsbehandlingen
- Koordineret tværfagligt samarbejde
- Optimeret misbrugsbehandling

#### **3.1 Tidlig forebyggende indsats**

Aabenraa Kommune ønsker at udvikle den tidlige forebyggende indsats mod kriminalitet blandt børn og unge.

En stor del af den tidlige forebyggelse ligger i skolerne. Skolerne har igennem en årrække haft fokus på den tidlige forebyggende indsats. I den forbindelse er der blevet gennemført en række tiltag på skoleområdet, der skal bidrage til, at alle elever får det optimale ud af deres skolegang.

Der har i de senere år foregået en "bevægelse" fra, at de særlige indsatser var centralt styrede til, at det nu er de enkelte skoler, der har ansvaret for at handle rettidigt. Det har medført, at skolerne både enkeltvis og samlet har udviklet og iværksat tiltag, der alle har til hensigt at styrke læringsmiljøet og at kunne inkludere alle elever i skolen. Netop inklusion, og det at være en del af fællesskabet, er centralt for, at en tidlig forebyggende indsats lykkes.

Skolereformens krav om, at alle elever skal blive så dygtige som muligt, og at det pædagogiske fokus skal flyttes fra undervisningen til elevernes læring, har været og vil stadigvæk være med til at stimulere den tidlige indsats.

Der er inden for de senere år blevet iværksat en lang række forebyggende tiltag på skoleområdet, der samlet har til formål at styrke Aabenraa Kommunes tidlige forebyggende indsats. Der er endnu ikke evidens for langtidsvirkningen af de indsatser, der allerede er iværksat. Inden der eventuelt tages skridt til at gennemføre nye overordnede tiltag, skal der følges op på det, som skolerne har iværksat.

#### **3.2. Inddragelse af unge og forældre**

Aabenraa Kommune ønsker at inddrage de unge og deres forældre i de kriminalitetsforebyggende indsatser. Det er en målsætning i Sund Opvækst, at børn og unge skal have medbestemmelse og indflydelse på deres eget liv og medinddrages i de beslutninger, der angår dem. "Aabenraa Kommune vil anvende netværkssamråd i arbejdet med børn og unge, der har begået kriminalitet"

Aabenraa Kommune vil skabe en kultur og bevidsthed blandt frontmedarbejdere om vigtigheden i at inddrage unge og deres forældre. Skole/hjemvejlederordningen er et eksempel på hvorledes Aabenraa Kommune fremover ønsker at styrke inddragelsen af de unge og deres forældre på skoleområdet. I fællesskabets børn, der er en handleguide til alle, der arbejder med børn og unge i Aabenraa Kommunes, pointerer ligeledes nødvendigheden i at inddrage de unge og deres forældre.

Aabenraa Kommune ønsker at udbrede brugen af familierettede metoder overalt hvor fagpersonale møder børn, unge og deres forældre.

#### **3.3 Kvalitet i sagsbehandlingen**

Aabenraa Kommune ønsker at have høj kvalitet i sagsbehandling i arbejdet med kriminalitetstruede børn og unge. Høj kvalitet i sagsbehandling skal forebygge, at børn og unge begår kriminalitet eller begår kriminalitet igen.

Aabenraa Kommune har i foråret 2014 inviteret Socialstyrelsens Task-Force til et udviklingsprojekt, som har til formål at styrke sagsbehandlingen i Børn og Familie. Task-Forcen har kastet et kritisk

blik på Børn og Families sagsbehandling. På denne baggrund er der blevet udarbejdet en udviklingsplan, der implementeres i perioden frem til udgangen af 2015.

### **3.4. Udvikling af koordineret og tværfagligt samarbejde**

Aabenraa Kommune ønsker at udvikle det koordinerede og tværfaglige samarbejde i det kriminalitetsforebyggende arbejde. I Sund Opvækst er der fokus på, at børn og unge skal opleve sammenhæng og kontinuitet i kontakten og indsatsen fra kommunen.

Det koordinerede og tværfaglige samarbejde udvikles først og fremmest igennem klar og tydelig kommunikation på tværs af sektorer. Aabenraa Kommune gør brug af LP-modellen og ICS indført systemisk metode i arbejdet med børn og unge. Det giver et fælles sprog på tværs af faggrupper og en helhedsorienteret indsats i arbejdet med udsatte børn og unge.

Aabenraa Kommune har mange indsatser, der arbejder for at udvikle det tværfaglige samarbejde. Der ligger en udviklingsopgave i at optimere brugen af de eksisterende fora.

Bedre kommunikation skal blandt andet skabes ved, at fagpersoner i højere grad end tidligere benytter muligheden for at dele information på tværs af faglige skel med hjemmel i Servicelovens § 49a. Aabenraa Kommune vil ligeledes skabe en bedre forventningsafstemning faggrupperne imellem. En bedre forventningsafstemning vil skabe tydelighed om hvad de enkelte faggrupper har af muligheder og begrænsninger i forhold til de forebyggende indsatser, der iværksættes på tværs af sektorer.

Aabenraa Kommune vil udvikle samarbejdet med ungdomsuddannelserne omkring den tidlige og forebyggende indsats ved at sikre at flere unge i Aabenraa Kommune får en ungdomsuddannelse. Dette vil primært foregå igennem Uddannelsesrådet i Aabenraa Kommune.

### **3.5. Optimeret misbrugsbehandling**

Aabenraa Kommune arbejder aktivt for at optimere misbrugsbehandling for unge under 18 år. Det gøres ud fra den erkendelse, at misbrug er central faktor for at unge ender med at begå kriminalitet.

For at sikre en bedre misbrugsbehandling, har Aabenraa Kommune udviklet en udvidet ambulante misbrugsbehandling for unge under 18 år i samarbejde med Misbrugscenter Aabenraa. Misbrugsbehandlingen anvender primært ambulante behandling i tilknytning med Hus til Unge, kombineret med kortere ophold i døgnbehandling med efterfølgende ophold i Halvvejshuset.

## **4. Opfølgning**

Aabenraa Kommune følger op på og evaluerer resultaterne af de enkelte indsatser i anden sammenhæng. Opfølgning på handleplanen til nedbringelse af børne- og ungdomskriminalitet, indgår som en del af den samlede evaluering af den sammenhængende børne- familie og ungepolitik, Sund Opvækst. Opfølgning på planen foretages i forbindelse med revisionen af Sund Opvækst i 2017 og vil indgå som en af de mange devalueringer, som til sammen udgør den samlede evaluering af Sund Opvækst.

I opfølgningen vil der være særligt fokus på de centrale indsatser og politiske målsætninger, herunder, at vi opnår viden om:

- Tidlig forebyggende indsats
- Inddragelse af unge og forældre
- Kvalitet i sagsbehandlingen
- Koordineret tværfagligt samarbejde
- Optimeret misbrugsbehandling

## **5. Kontaktoplysninger**

acha	Udviklingskonsulent Charlotte Jungreen Have	7376 7858	acha@aabenraa.dk
------	---	-----------	------------------



bke	Fagkoordinator Bo Eghorn	7376 7794	bke@aabenraa.dk
chd	Faglig koordinator Christian Dahl	7376 7610	chd@aabenraa.dk
cpaa	Pædagogisk administrativ konsulent Christel Aagaard	7376 7479	cpaa@aabenraa.dk
fuc	Familie- og Ungecentret	7376 8744	Familieogungecentret@aabenraa.dk
gvg	Socialrådgiver Gitte Graff	7376 8533	gvg@aabenraa.dk
hbre	Kontorleder Hanne Rebsdorff	7376 7999	hbre@aabenraa.dk
hjs	Ledende psykolog Hans Jørn Søberg	7376 4143	hjs@aabenraa.dk
hmk	Teknisk designer Hanne Mette Kjær	7376 7280	hmk@aabenraa.dk
jhans	SSP konsulent/streetworker John Hansen	4033 3423	jhans@aabenraa.dk
jla	Vicepolitiinspektør Jan Lambertsen	7333 1448	jla008@politi.dk
jmoel	Afdelingsleder Jan Mensel Møller	7376 6077	jmoel@aabenraa.dk
pks	Politiassistent Poul Søgaard	7333 1448	pks005@politi.dk
rfa	Kontorleder Ruth Fabrucius	7376 7246	rfa@aabenraa.dk
smh	Ungdomsskoleinspektør Stig Munk-Hansen	7376 8110	smh@aabenraa.dk
ulei	Afdelingsleder Uffe Leisner	7376 8115	ulei@aabenraa.dk